

2023/2020



الخطة الاستراتيجية لجامعة طبرق



Hammdy obaid

الدكتور / حسن علي حسن

2023/2020م

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع	ت
1	الخلفية	.1
2	كلمة وكيل الجامعة للشؤون العلمية	.2
3	(الرؤية - الرسالة - الأهداف)	.3
4	الأهداف الاستراتيجية للجامعة (الأول - الثاني - الثالث - الرابع)	.4
	الأهداف الاستراتيجية للجامعة (الخامس □ السادس)	.5
	5	
	الهدف الأول (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.6
	6	
-7	الهدف الثاني (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.7
	8	
	الهدف الثالث (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.8
9		
-11-10	الهدف الرابع (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.9
	12	
-14-13	الهدف الخامس (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.10
	15	
	الهدف الخامس (الأنشطة - مسؤولية التنفيذ □ مؤشر الأداء)	.11
	16	
17	الخاتمة	.12

كلمة وكيل الجامعة للشؤون العلمية:

بسم الله الرحمن الرحيم

فاذا عزمت فتوكل على الله ان الله يحب المتوكلين (ال عمران: 159)

نظراً لأهمية التعليم الجامعي و الدور الرائد للخريجين في خدمة المجتمع و البحث العلمي, فقد حرصنا علي وضع خطة استراتيجية لتطوير الجامعة بجميع كلياتها و اداراتها و مراكزها العلمية لا عداد خريجين متميزين قادرين علي المنافسة في سوق العمل.

ولكون جامعة طبرق حديثة الانشاء و بناء علي التغيرات المتلاحقة للظروف الاقتصادية و الاجتماعية, سواء علي المستوي المحلي او الدولي, و التي تتطلب وضع خطة استراتيجية للجامعة 2020/2023 لتكون خطة واقعية قابلة للتنفيذ لمواكبة المتغيرات الداخلية و الخارجية مع وضع كافة امكانيات الجامعة لتحقيقها.

لقد جاءت الخطة الاستراتيجية لجامعة طبرق بعد تقرير مكتب ضمان الجودة و تقييم الأداء و التقييم الذاتي الشامل الذي بدأ في العام 2017 والمشاورات الواسعة مع عمداء الكليات و رؤساء الاقسام العلمية و مدراء الادارات و المراكز بالجامعة , والهدف الأساسي للخطة هو تطوير الجودة للنشاطات المختلفة في الجامعة، أما الهدف الثانوي فهو جذب اهتمام جميع أعضاء هيئة التدريس و الموظفين و تزويدهم برؤية واضحة حول هذه الخطة بغية المشاركة في الرسالة والرؤية وألويات التطوير.

تجسد الخطة الاستراتيجية لجامعة طبرق في مجموعة من الأهداف الرئيسية، يتألف كل هدف رئيسي من مجموعة اهداف فرعية, ولكل هدف فرعي مجموعة من الاجراءات او الانشطة ومن المسؤول عن تنفيذها و كيف يكون مؤشر الاداء بعد تنفيذ تلك الخطة.

الرؤية:

الريادة والابتكار في التعليم العالي، البحث العلمي وخدمة المجتمع على المستويين المحلي والدولي.

الرسالة:

ستواصل جامعة طبرق إسهامها الإيجابي في تقدم الدولة الليبية من خلال تقديم برامج علمية عالية الجودة في مرحلتها الدراسات الجامعية والدراسات العليا، وتطوير القدرات البحثية في الدولة، إلى جانب الشراكة الفاعلة محلياً ودولياً لتعزيز إنتاج ونشر المعرفة ودعم التنمية الوطنية.

الأهداف:

- إعداد طلبة ليكونوا متميزين في مجالات تخصصهم، قياديين ومنتجين في مجتمعاتهم.
- تطوير قدرات البحث العلمي والابتكار في المجالات ذات الأهمية الوطنية والدولية.
- توسيع نطاق الاعتماد الدولي للجامعة ولبرامجها الأكاديمية وتعزيز سمعتها دولياً.
- تعزيز دور الجامعة في إنتاج ونقل المعارف والمهارات لخدمة المجتمع.
- ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية.
- ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي.

الأهداف الاستراتيجية للجامعة

الهدف الأول: تقديم برامج تعليمية بجودة عالمية في مختلف التخصصات وعلوم المعرفة.

- 1- تطوير وتحديث المناهج و البرامج التعليمية ووفقا لمعايير الجودة, واطافة مقررات و برامج جديدة ووفقا لاحتياجات المجتمع.
- 2- توفير خدمات تعليمية و تدريبية لطلبة بجودة عالية , لكي تزيد من قدراتهم التنافسية في سوق العمل.

الهدف الثاني: دعم الجامعة بالتجهيزات والوسائل الفعالة وفقا للمواصفات العالمية.

- 1- تطوير و انشاء بنية تحتية تلائم مجالات عمل الجامعة .
- 2- توفير معامل و مختبرات تعليمية و بحثية بمواصفات عالمية.
- 3- تجهيز المباني و المرافق بوسائل الاتصالات الحديثة.
- 4- دعم الجامعة بوسائل التقنية المعلوماتية.

الهدف الثالث: استخدام أساليب و تقنيات ذات مستوي علمي في التدريس

- 1- تحسين أداء اعضاء هيئة التدريس.
- 2- تحسين البيئة التعليمية و مصادر التعلم.

الهدف الرابع: تحقيق مكانة متميزة في مجال البحوث العلمية محليا و دوليا.

- 1- تنفيذ برامج للدراسات العليا تتناسب مع احتياجات سوق العمل بالإقليم .
- 2- تشجيع و دعم الابداع العلمي و خلق البيئة الملائمة للبحث العلمية.
- 3- تسخير أبحاث الدراسات العليا لحل مشاكل و قضايا الإقليم.
- 4- الدعم و البحث عن مصادر تمويل للبحوث العلمية.
- 5- انشاء قاعدة بيانات للبحوث العلمية.

الهدف الخامس: المساهمة في تنمية المستدامة للمجتمع و البيئة .

- 1- استحداث مراكز و مكاتب ذات طابع مالي خاص بالجامعة لتعظيم الموارد المالية و المساهمة في تلبية احتياجات المجتمع التنموية.
- 2- نشر الوعي بجميع قضايا المجتمع و البيئة و إيجاد الحلول لجميع القضايا الاجتماعية و الثقافية و السياسية و الاقتصادية.
- 3- تفعيل دور الجامعة في تقديم الاستشارات العلمية و البحثية و البيئية لمختلف قطاعات و مؤسسات المجتمع.
- 4- عقد مؤتمرات و ندوات و ورش عمل مع قطاعات و مؤسسات المجتمع.
- 5- إبرام و تنفيذ اتفاقيات شراكة مع قطاعات و مؤسسات المجتمع في اعداد برامج و دورات تنموية لتحقيق اهداف المجتمع.

الهدف السادس : الجامعة رقمية

1. توفير بنية اتصالات متكاملة لاستخدام تكنولوجيا المعلومات.
2. تصميم بوابات الالكترونية متطورة لجامعة بمواصفات عالمية.
3. تشجيع الاقسام العلمية بالكليات علي التعليم الالكتروني.

الهدف الأول

تقديم برامج تعليمية بجودة عالمية في مختلف التخصصات و علوم المعرفة

1- تطوير وتحديث المناهج و البرامج التعليمية ووفقا لمعايير الجودة, واطافة مقررات و برامج جديدة وفقا لاحتياجات المجتمع.

الأنشطة

- مراجعة جميع المقررات الدراسية و البرامج الدراسية القائمة و العمل علي تحديثها بشكل دوري و مستمر.
- استحداث برامج و مقررات جديدة ترتبط باحتياجات سوق العمل و مواكبة للتطورات في جميع التخصصات العلمية.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مجالس الأقسام و الكليات - مجلس الجامعة.

مؤشر الاداء

- عدد المقررات و البرامج الدراسية التي تم مراجعتها و تحديثها , و علي ان تكون نسبة الإنجاز في تحديث المقررات لا تقل عن 15 % سنويا.
 - عدد المقررات و البرامج التي تم استحداثها او تصميمها.
- 2- توفير خدمات تعليمية و تدريبية لطلبة بجودة عالية , لكي تزيد من قدراتهم التنافسية في سوق العمل.

الأنشطة

- تجهيز القاعات الدراسية بشكل جيد و راقى جدا , و امدادها بالمعدات و الأجهزة اللازمة للعملية التدريسية و توفير مناخ أكاديمي بها.
- تطوير و تحسين خدمات المكتبة و توفير جميع المراجع العلمية الحديثة و ادخال التكنولوجيا الحديثة و أساليب الاتصال الكترونية.

- انشاء بريد الكتروني خاص لكل طالب, لكي يتسنى له التواصل مع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة, و تواصل أيضا مع إدارات ومكاتب الجامعة التي تمهه.

مسؤولية التنفيذ

الكاتب العام للجامعة - مكتب الوسائل التعليمية - مدير ادارة المكتبات - مدير مكتب تقنية المعلومات

مؤشر الاداء

- عدد القاعات الدراسية التي تم تجهيزها , وعدد المعدات و الأجهزة التي تم تشغيلها في كل قاعة من أجهزة عرض Data show و سبورات ذكية و أجهزة كمبيوتر و أجهزة تكيف و غيرها.
- عدد المراجع العلمية المحلية و الدولية التي تم اضافتها الي المكتبة في كل سنة.
- عدد الأقسام العلمية التي تتواصل مع الطلبة عبر البريد الالكتروني.

الهدف الثاني

دعم الجامعة بالتجهيزات و الوسائل الفعالة وفقا للمواصفات العالمية.

- 1- تطوير و انشاء بنية تحتية تلائم مجالات عمل الجامعة .

الأنشطة

- العمل علي الحصول علي قطعة ارض بمساحة لا تقل عن 120 هكتار لإنشاء مدينة جامعية حديثة.
- تطوير و صيانة البنية التحتية الحالية للجامعة وفقا لمتطلبات الجودة.
- استكمال انشاءات الجامعة القائمة بالمجمع الغربي و مجمع الطبيات و مجمع كلية التربية.

مسؤولية التنفيذ

رئيس الجامعة - الكاتب العام - ادارة المشروعات بالجامعة

مؤشر الاداء

- تخصيص قطعة ارض لإنشاء مدينة جامعية حديثة.
 - معدل تطوير و صيانة البنية التحتية الحالية للجامعة وفقا لخطة ادارة المشروعات بالجامعة.
 - استلام المبني الخاص بكلية طب الاسنان بمجمع الطبيات و المبني الاداري و ملحقاته و المدرج بالمجمع الغربي , و مدرج مجمع التربية من الشركات المنفذة.
- 2- صيانة و تشغيل المعامل الحالية بمواصفات عالمية

الأنشطة



- حصر المعامل الحالية بكل كلية و العمل علي صيانتها و تشغيلها.
- تحديد احتياجات الاقسام العلمية من معامل لتغطية مقرراتها العلمية .
- البحث عن شركات محلية و عالمية لتوريد المعامل و ملحقاتها.

مسؤولية التنفيذ



رؤساء الاقسام العلمية – مدير مركز البحوث – وكيل الجامعة للشؤون العلمية – رئيس الجامعة

مؤشر الاداء



- عدد المعامل التي تمت صيانتها و تشغيلها.
- عدد و نوعية المعامل التي تم توريدها للجامعة.
- 3- دعم الجامعة بوسائل التقنية المعلوماتية.

الأنشطة



- إنشاء مكتب تقنية المعلومات وتطويره.
- تطوير الموقع الإلكتروني للجامعة و للكليات.
- انشاء منظومات حديثة و متطورة في ادارة المسجل العام و مكاتب التسجيل و الدراسات و الامتحانات بالكليات
- تحسين شبكة الاتصالات و الانترنت في الكليات.

مسؤولية التنفيذ



مركز التوثيق و المعلومات – الكاتب العام – وكيل الجامعة للشؤون العلمية – رئيس الجامعة

مؤشر الاداء

- تفعيل دور مكتب تقنية المعلومات .
- معدل تطوير الموقع الالكتروني للجامعة.
- تفعيل منظومات التسجيل و الدراسة و الامتحانات بالكليات.
- معدل تحسين شبكة الاتصالات و الانترنت في الكليات

الهدف الثالث

استخدام أساليب و تقنيات ذات مستوى علمي في التدريس

3- تحسين أداء اعضاء هيئة التدريس

الأنشطة

- توفير ورش عمل و برامج تعليمية و تدريبية عن اخر المستجدات في تقنيات و أساليب التعليم.
- تشجيع اعضاء هيئة التدريس للمشاركة في المؤتمرات العلمية المتخصصة للتعليم و التعلم.
- تشجيع الابتكار في العملية التعليمية و التعلمية.
- اجراء تقييم دوري لأداء أعضاء هيئة التدريس.

مسؤولية التنفيذ

رؤساء الاقسام العلمية - مكتب ضمان الجودة بالجامعة - مكاتب ضمان الجودة بالكليات - وكيل الجامعة للشؤون العلمية

مؤشر الاداء

- عدد ورش العمل و البرامج التدريبية المقامة في مجال التدريس سنويا.
- نسبة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات العلمية.
- رضا الطلبة عن العملية التعليمية و التعلمية.
- تقييم مستوى أعضاء هيئة التدريس.

4- تحسين البيئة التعليمية و مصادر التعلم

الأنشطة

- ادارة وضمان استمرار تعلم الطلبة في بيئة محسنة تكنولوجيا .
- تقديم الدعم اللازم لتصميم المحاضرات الدراسية.

مسؤولية التنفيذ

رؤساء الاقسام العلمية - مكتب ضمان الجودة بالجامعة - مكاتب ضمان الجودة بالكليات - وكيل الجامعة للشؤون العلمية

مؤشر الاداء

- معدلات رضا اعضاء هيئة التدريس و رضا الطلبة عن العملية التعليمية و التعلمية.
- معدل انجاز التصاميم التدريسية.

الهدف الرابع

تحقيق مكانة متميزة للجامعة في مجال الدراسات العليا والبحوث العلمية محليا و دوليا

- 1- تنفيذ برامج للدراسات العليا تتناسب مع احتياجات سوق العمل بالإقليم .

الأنشطة

- تحديد احتياجات سوق العمل بالإقليم.
- وضع الخطط الدراسية الاكاديمية لبرامج الدراسات العليا وفقا لمعايير الجودة.
- وضع الخطط الإدارية لبرامج الدراسات العليا.

مسؤولية التنفيذ

الشؤون العلمية - مجالس الأقسام و الكليات - الإدارة العامة للدراسات العليا و التدريب

مؤشر الاداء

- تحديد التخصصات العلمية التي يحتاجها سوق العمل .
 - وجود الخطط الدراسية الاكاديمية لبرامج الدراسات العليا لكل قسم علمي .
 - وجود خطة إدارية لتنظيم برامج الدراسات العليا .
- 2- تشجيع و دعم الابداع العلمي و خلق البيئة الملائمة للبحث العلمية

الأنشطة

- توفير برامج تدريبية للبحاث و تنمية قدراتهم البحثية .
- وضع اليات لزيادة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات العلمية الإقليمية و العالمية .
- إقامة مؤتمرات علمية إقليمية و عالمية بالجامعة .
- وضع اليات تشجع أعضاء هيئة التدريس و المعيدين علي النشر العلمي في مجالات محكمة و معتمدة علميا .

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية – إدارة الدراسات العليا و التدريب- إدارة أعضاء هيئة التدريس – مركز البحوث العلمية

مؤشر الاداء

- عدد البرامج التدريبية التي أقيمت للبحاث و المعيدين و أعضاء هيئة التدريس .
- عدد المؤتمرات العلمية التي شارك فيها أعضاء هيئة التدريس بالجامعة .
- عدد المؤتمرات العلمية التي أقيمت بالجامعة .
- عدد الأبحاث العلمية المنشورة في مجالات علمية من قبل المعيدين وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة ..

3- تسخير أبحاث الدراسات العليا لحل مشاكل و قضايا الإقليم .

الأنشطة

- مد جسور التعاون و التنسيق و الاتصال بين الجامعة و قطاعات الدولة (الصناعية – الاقتصادية – التعليمية – الصحية – الاجتماعية الخ) داخل الإقليم .

- تحفيز أعضاء هيئة التدريس لتنفيذ أبحاث لطلبة الدراسات العليا تساهم في تنمية المجتمع و الإقليم.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الشؤون العلمية - مدير إدارة الدراسات العليا و التدريب - مدير مركز البحوث

مؤشر الاداء

- عدد القطاعات الحكومية التي تم التواصل معها و الاطلاع علي مشاكلها.
- عدد رسائل الماجستير و الدكتوراه التي عرضت لحل مشاكل المجتمع و تنميته.

4- الدعم و البحث عن مصادر تمويل للبحوث العلمية.

الأنشطة

- التوسع في تنفيذ مشاريع بحثية بالتعاون مع الجهات المانحة المحلية و الدولية.
- تفعيل و تطوير المعامل البحثية و مركز البحوث و مراكز التدريب و تسخيرها لتوفير موارد مالية لتمويل البحوث العلمية.
- تفعيل و دعم مكتب الاستشارات الفنية.
- ابرام اتفاقيات علمية لغرض البحوث العلمية مع المؤسسات المحلية و الدولية لتنفيذ أبحاث تنمية تخدم الإقليم.

مسؤولية التنفيذ

رئيس الجامعة - وكيل الشؤون العلمية - مدير مركز البحوث العلمية - مدير مركز اللغات و التدريب - مدير مكتب التعاون الدولي - مدير مكتب الاستشارات الفنية - عمداء الكليات.

مؤشر الاداء

- عدد المشاريع التي تم تمويلها بمشاركة الجهات المانحة المحلية و الدولية .
- حجم الموارد المالية الناتجة من مركز البحوث و مركز اللغات و التدريب و مكتب الاستشارات الفنية بالجامعة.
- عدد الاتفاقيات الدولية و المحلية المنفذة مع جهات اخري.

5- انشاء قاعدة بيانات للبحوث العلمية

الأنشطة

- حصر البحوث العلمية المقدمة من الجامعة و المحكمة في مجالات علمية محلية او دولية.
- حصر البحوث العلمية المقدمة من الجامعة و المنشورة في مؤتمرات علمية محلية او دولية.
- حصر براءات الاختراع المسجلة و المقدمة من الجامعة.
- حصر البحوث العلمية المشتركة مع الجامعات الأخرى.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مدير مركز البحوث - مدير مركز المعلومات و التوثيق بالجامعة

مؤشر الاداء

- عدد البحوث العلمية المقدمة من الجامعة في مجالات علمية محلية او دولية.
- عدد البحوث العلمية المقدمة من الجامعة و المنشورة في مؤتمرات علمية محلية او دولية.
- عدد براءات الاختراع المسجلة و المقدمة من الجامعة.
- عدد البحوث العلمية المشتركة مع الجامعات الأخرى.

الهدف الخامس

المساهمة في تنمية المستدامة المجتمع و البيئة .

- 1- استحداث مراكز و مكاتب ذات طابع مالي خاص بالجامعة لتعظيم الموارد المالية و المساهمة في تلبية احتياجات المجتمع التنموية.

الأنشطة

التطوير و التعريف بالمراكز و المكاتب ذات الطابع المالي الخاص بالجامعة و تحديد أهدافها و دورها في تنمية المجتمع.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية – مدراء المراكز و المكاتب ذات الطابع الخاص بالجامعة

مؤشر الاداء

- مدي اقبال القطاعات و المؤسسات الحكومية علي التعاون مع مراكز و مكاتب الجامعة ذات الطابع الخاص.
- حجم الموارد المالية الناتجة من مراكز و مكاتب الجامعة ذات الطابع الخاص.

2- نشر الوعي بجميع قضايا المجتمع و البيئة و إيجاد الحلول لجميع القضايا الاجتماعية و الثقافية و السياسية و الاقتصادية الخ.

الأنشطة

تحديد المشاكل و القضايا الموجودة في المجتمع و الإقليم بشكل دوري.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مجلس الجامعة - مكتب الخدمة الاجتماعية بالجامعة.

مؤشر الاداء

قائمة بجميع القضايا و المشاكل الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية التي تصدت لها الجامعة.

3- تفعيل دور الجامعة في تقديم الاستشارات العلمية و البحثية و البيئية لمختلف قطاعات و مؤسسات المجتمع.

الأنشطة

تحديد و حصر الاستشارات العلمية و البحثية و البيئية التي يمكن ان تقدمها الجامعة في القضايا المختلفة للمجتمع.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مجلس الجامعة - مكتب الاستشارات الفنية بالجامعة.

مؤشر الاداء

عدد الاستشارات العلمية التي قدمتها الجامعة للمؤسسات و القطاعات في المجتمع و الإقليم.

4- عقد مؤتمرات و ندوات و ورش عمل مع قطاعات و مؤسسات المجتمع.

الأنشطة

وضع خطة والية بالمؤتمرات و الندوات و ورش العمل التي يمكن ان تقدمها الجامعة للقطاعات و المؤسسات بالمجتمع و الإقليم.

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مجلس الجامعة

مؤشر الاداء

قائمة تحدد فيها المؤتمرات و الندوات و ورش العمل التي قدمتها الجامعة خلال السنة

5- ابرام و تنفيذ اتفاقيات شراكة مع قطاعات و مؤسسات المجتمع في اعداد برامج و دورات تنمية لتحقيق اهداف المجتمع

الأنشطة

وضع خطة و الية لتسويق الخدمات التي يمكن ان تقدمها الجامعة للمساهمة في تلبية متطلبات المجتمع التنموية

مسؤولية التنفيذ

وكيل الجامعة للشؤون العلمية - مجلس الجامعة

مؤشر الاداء

عدد اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الجامعة و المجتمع في مجال تطوير و تنمية المجتمع

الهدف السادس : الجامعة رقمية

1- توفير بنية اتصالات متكاملة لاستخدام تكنولوجيا المعلومات.

الأنشطة

تطوير البنية الاساسية لمركز و شبكة المعلومات و الاتصالات بالجامعة.

مسؤولية التنفيذ

مكتب تقنية المعلومات - مكتب ضمان الجودة و تقييم الأداء - الكاتب العام.

مؤشر الاداء

معدل التطوير في شبكة المعلومات و الاتصالات بالجامعة.

2- تصميم بوابات الالكترونية متطورة لجامعة بمواصفات عالمية

الأنشطة

- استضافة موقع الجامعة علي بيئة الحوسبة السحابية (Cloud System).
- تطوير البوابة الالكترونية للجامعة و الكليات.

مسؤولية التنفيذ

مكتب تقنية المعلومات - مكتب ضمان الجودة و تقييم الأداء - الكاتب العام.

مؤشر الاداء

معدل التطوير في البوابات الالكترونية للجامعة و الكليات.

3- تشجيع الاقسام العلمية بالكليات علي التعليم الالكتروني.

الأنشطة

- تشكيل لجنة مشتركة على مستوى الكلية لتحديث بيانات الاقسام علي الموقع الالكتروني.
- دعم و تشجيع الاقسام العلمية علي تحديث تواجدها الالكتروني.

مسؤولية التنفيذ

رؤساء الاقسام العلمية بالكليات - مشرف الموقع الالكتروني بالكلية.

مؤشر الاداء

- قرار تشكيل اللجنة.
- وجود معلومات محدثة باستمرار للأقسام العلمية.
- الخدمات التي تقدمها الكليات عبر موقعها الالكتروني.

الخاتمة

تُعد هذه الخطة التي تم التوصل إليها بعد جهد كبير بمثابة خارطة المستقبلية لجامعة طبرق خلال الثالث السنوات القادمة؛ لتحقيق طموحها الذي يتجلى في الريادة الوطنية في التعليم الجامعي وخدمة المجتمع، وتلتزم إدارة الجامعة بتطبيق محتويات هذه الخطة التي بُنيت على منهج علمي واداري.